

**ISIA***Firenze*

Prot. n. 677/C3 del 19/2/2025

RELAZIONE PROGRAMMATICA DELLA PRESIDENTE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025

La presente relazione è redatta secondo il disposto dell'art. 5, comma 6, del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Istituto Superiore per le Industrie Artistiche di Firenze, con l'obiettivo di descrivere gli obiettivi e i programmi di gestione, le scelte strategiche e le specifiche finalità che l'ISIA intende intraprendere o proseguire nell'arco temporale oggetto di programmazione, in attuazione delle linee di intervento e sviluppo della didattica, della ricerca e della produzione.

Sempre secondo quanto previsto dal citato Regolamento, tali contenuti sono predisposti sulla base della relazione di programmazione per l'a.a. 2024/2025 redatta dal Direttore, approvata dal Consiglio Accademico con delibera del Consiglio Accademico n. 548 del 24/9/2024, a sua volta fatta propria dal Consiglio di Amministrazione tramite delibera n. 37 del 16/10/2024 ai fini del delineamento degli indirizzi per la predisposizione del bilancio di previsione per il nuovo esercizio finanziario ad opera del Direttore Amministrativo.

Va comunque effettuata una breve premessa affinché vengano tracciate le linee generali di indirizzo in un'ottica di medio termine che possano costituire gli assi portanti per la futura gestione.

A capo dell'azione amministrativa dell'Istituto deve porsi l'obiettivo di fornire una sempre maggiore e migliore offerta formativa agli studenti, a cui sono preposte le azioni di implementazione dell'organico, in primo luogo, del personale docente. Pur consapevole dell'annoso problema, per tutti gli ISIA, della mancanza di graduatorie nazionali e di una carenza pressoché assoluta di docenti inquadrati quali stabili dipendenti dello Stato (quindi, non docenti a contratto, questi ultimi rinnovabili fino a tre anni, e con compensi a carico dell'ente), l'ISIA sta perseguendo la già intrapresa strada della graduale implementazione delle proprie risorse interne, raggiungendo il numero di sei docenti. Per due posti tra questi in organico, l'Istituto procederà a breve all'espletamento delle procedure ex D.M. 180 del 29/3/2023 per il reclutamento a tempo indeterminato, stante l'impossibilità, causa mancanza di personale provvisto dei requisiti, di esperire le procedure di reclutamento straordinarie ex art. 59, comma 9-ter, D.L. 73/2021, abrogato dal D.P.R. 83 del 24/4/2024 (cd. "Reclutamento"), che però entrerà in vigore dall'anno accademico 2025/2026.

**ISIA***Firenze*

A tale processo deve naturalmente accompagnarsi quello relativo all'ampliamento della sede, oramai palesemente insufficiente ad accogliere le esigenze didattiche dell'Istituto, nonché funestata, oramai da tempo risalente, da evidenti inidoneità strutturali ed impiantistiche. L'assegnazione dell'immobile sito in via Pisana, n. 148, con atto di concessione a titolo gratuito, dovrebbe essere oramai prossima, stante il contenuto della delibera di Giunta n. DG/2024/00050 che, peraltro, vincola il Comune ad assegnare in concessione gratuita anche l'immobile costituente l'attuale sede delle Scuderie di Villa Strozzi: ciò impatta significativamente già di per sé sul bilancio dell'Istituto, che viene alleggerito di un esborso non irrilevante per l'indennità di occupazione che attualmente fronteggia (una spesa pari ad € 19.990,80 annui).

In assenza di un titolo giuridico idoneo per godere dell'immobile, comunque, l'ISIA risulta impossibilitato anche a procedere all'affidamento dei servizi di progettazione, non potendo poi pertanto procedere all'affidamento in proprio dei lavori, in quanto non in possesso dei requisiti di qualificazione in qualità di stazione appaltante. Si sta al momento valutando di avvalersi di una stazione appaltante qualificata (tra le tante in fase di valutazione, è stata presa particolarmente in considerazione l'ipotesi del Consorzio Energia Toscana).

Solo a progetto ultimato sarà quindi possibile stimare un importo credibile per la realizzazione dei lavori per i quali, comunque, dalle prime ipotesi, dovrebbero essere sufficienti le risorse finanziarie attualmente nella disponibilità dell'Istituto.

Dottorati

Assumerà grande rilevanza, per il prossimo anno accademico, l'istituzione dei dottorati di ricerca per le istituzioni AFAM tramite i D.M. 629 e 630 del 24/4/2024. A seguito di un intensissimo operato da parte dell'apparato docente (nonché dell'amministrazione), dettato da un susseguirsi di scadenze assai serrato a causa di numerosissime impartizioni ministeriali, l'Istituto ha concluso le procedure per l'avvio di tre corsi di dottorato in forma consociata e in compartecipazione con imprese ai sensi del citato D.M. 630, nello specifico:

- "Cognitive design: uomo e tecnologia nella nuova era produttiva", procedura promossa con decreti del Direttore n. 376 e 377 prott. n. 3451 e 3452 dell'8/8/2024 e in convenzione con ISIA Roma prot. n. 3407 del 5/8/2024;

**ISIA***Firenze*

- “Arte, tecnologia e percezione” in convenzione con Conservatorio di musica “L. Cherubini” ed Accademia di Belle Arti di Firenze prot. n. 2976 del 10/7/2024;
- “Design for social Change” in convenzione con ISIA Roma ed ISIA Faenza prot. n. 3406 del 5/8/2024.

I finanziamenti totali per i suddetti progetti si compongono dell'importo di € 180.000,00, oggetto di assegnazione tramite decreto direttoriale n. 1956 del 5/12/2024, e di quello complessivo di € 40.000,00, corrisposto dalle imprese partner (due borse per € 15.000,00 e una per € 10.000,00).

Progetti internazionali – PNRR

L'Istituto, durante l'anno, riveste altresì il ruolo di soggetto attuatore di quattro progetti relativi all'internazionalizzazione del comparto AFAM, specificati come di seguito:

A) Internazionalizzazione AFAM (D.D. 124 19/7/2023):

- 1) Italian Network of Artistic Research (capofila Accademia Albertina di Torino);
- 2) CREATIVE COMPETENCIES (capofila ISIA Roma);
- 3) City Open Museum (capofila ABA Carrara);
- 4) International Network of the Polytechnics of the Arts (capofila Politecnico di Bergamo);

B) TOCC CAPACITY BUILDING (decreto del Segretario Generale avocante del Ministero della Cultura n. 149 del 9/6/2023): due progetti con capofila Museo Galileo (in sintesi sono realizzazioni di bookshop museali ecosostenibili).

I riferimenti dei provvedimenti interni sono la delibera del Consiglio Accademico n. 548 del 24/09/2024, la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 37 del 16/10/2024 ed il decr. pres. n. 429 prot. n. 35 del 9/1/2025, in attesa di ratifica nella prima seduta utile del Consiglio di Amministrazione.

Conto terzi

Prosegue l'attività conto terzi dell'Istituto, con conferme di alcune collaborazioni “storiche” con imprese del settore (Martinelli Luce, Ariete De' Longhi) e alcune nuove collaborazioni (Polo di Navacchio S.p.A.).

**ISIA***Firenze*

La sede dell'ISIA è sita nelle Scuderie di Villa Strozzi in via Pisana, n. 79, immersa in uno dei più importanti parchi storici di Firenze. È una sede d'epoca, fatta realizzare verso la metà del XVI secolo da Giovan Battista di Lorenzo Strozzi, divenuta ora uno dei principali poli nazionali per la Creatività. Fa parte del complesso degli edifici di Villa Strozzi anche la "Limonaia", da anni sede di mostre e convegni destinati alla valorizzazione della creatività e dell'innovazione.

Le Scuderie di Villa Strozzi sono state destinate dal Comune di Firenze a sede dell'ISIA con un accordo di prossima revisione, atteso che l'Istituto è in procinto di sottoscrivere con il Comune di Firenze un atto di concessione a titolo gratuito per dieci anni, previa sottoscrizione di una polizza di assicurazione per rischio locativo (nel momento in cui si scrive sono in corso di acquisizione i relativi preventivi). Alla sottoscrizione di tale atto si affiancherà lo svolgimento di (oramai) irrimandabili lavori di manutenzione che riguardano, in massima parte, gli impianti, caratterizzati da inaccettabile vetustà e che comportano il rischio costante, al verificarsi di fenomeni atmosferici avversi, di infiltrazioni ed allagamenti di cui, peraltro, l'Istituto è già rimasto vittima. In virtù di quanto appena esposto, è pertanto probabile (nonché auspicabile) che le spese preventivate (€ 22.000,00) nel corrispondente capitolo di bilancio (cap. 109) non debbano essere sostenute nella loro interezza.

Ciò premesso, si illustra di seguito la composizione del personale docente, studente e TA in seno all'ISIA.

PERSONALE DOCENTE

PERSONALE DOCENTE STRUTTURATO, NEL RUOLO ISTITUZIONALE	2 UNITÀ T.D.
	4 UNITÀ T.I.
PERSONALE DOCENTE A CONTRATTO	54 UNITÀ (13 co.co.co., 31 autonomi, 10 per attività integrative afferenti alla didattica ¹)

Il numero dei docenti a contratto non è mai identico agli anni pregressi, perché nell'ordinamento dell'ISIA ci sono dei corsi opzionali, che non sempre trovano completa attivazione nonché laboratori di

¹ vd. all. B alla Relazione di programmazione del Direttore.

**ISIA***Firenze*

tesi che possono sensibilmente interferire sul numero dei predetti.

PERSONALE T.A. (cfr.**D.D. n. 1613****26/9/2023)**

1 DIRETTORE AMMINISTRATIVO EP2	1 UNITÀ T.I.
1 DIRETTORE DI RAGIONERIA	1 UNITÀ T.D.
5 UNITÀ DI PERSONALE FUNZIONARI	2 UNITÀ A T.I. (più 2 da assumere e 1 tramite progressione verticale previa emissione del decreto organico)
5 UNITÀ DI PERSONALE ASSISTENTI (4 a seguito di progressione verticale)	3 UNITÀ a T.I. (1 in corso di sottoscrizione a seguito di stabilizzazione)
	2 UNITÀ a T.D.
6 UNITÀ DI PERSONALE OPERATORI	6 UNITÀ a T.I. (3 in corso di sottoscrizione di contratto a seguito di stabilizzazione)

L'organico ha trovato il suo assetto, almeno sino all'espletamento delle procedure concorsuali.

POPOLAZIONE STUDENTESCA A.A.2024/2025		
	ISCRITTI	DIPLOMANDI
TRIENNIO	83	28
COMUNICAZIONE	57	18
PRODOTTO	31	15
totale	171	61

**ISIA***Firenze*

DATI ECONOMICI

Il Consiglio Accademico, con delibera n. 548 del 24/9/2024, e il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 37 del 16/10/2024, hanno approvato gli indirizzi generali del bilancio, facendo proprie le linee programmatiche elaborate dal Direttore nella propria relazione di programmazione.

Nell'ambito della stesura del bilancio è stata esaminata la congruità degli accertamenti preventivati, valutati con criteri prudenziali, oltre che delle spese preventivate, ponendo attenzione su un sostanziale equilibrio economico, nel senso che il rapporto tra entrate ed uscite, tenuto conto anche del patrimonio netto, nonché delle disponibilità dei crediti, fosse tale da non compromettere la capacità dell'ISIA di far fronte alla propria attività di programmazione (didattica, di produzione, di ricerca).

I dati economici di cui alle linee programmatiche sono stati comunque rivisitati alla luce delle spese sostenute nell'esercizio finanziario in corso.

Gli stanziamenti previsionali sono destinati alla realizzazione di manifestazioni e delle attività di produzione artistica, progettuale, di ricerca e formazione, strettamente correlate all'espletamento delle finalità istituzionali dell'ISIA, comprensive della partecipazione ad eventi ed iniziative, all'organizzazione di mostre, partecipazione ad attività per ricerca e sviluppo, l'esecuzione di programmi di collaborazione con Enti, Istituzioni, italiani o stranieri o con Università e Centri di ricerca. La contabilizzazione prospettata ed adottata è volta, in primo luogo, alla copertura delle spese connesse alle complessive esigenze di funzionamento didattico dell'Istituto, attinenti, in via principale e prioritaria, all'espletamento delle attività accademiche e degli incarichi di insegnamento svolti dai docenti reclutati, con contratti di collaborazione e di prestazione d'opera, tra esperti esterni qualificati in misura prevalente rispetto al funzionamento ordinario c.d. "amministrativo" per le altre necessità. Conseguentemente, la distribuzione della quota più cospicua delle entrate deve necessariamente essere improntata, in linea generale, a finalità di coerenza secondo lo scopo per cui tali entrate sono state corrisposte: ad es., il contributo ministeriale per il funzionamento va destinato, in gran parte, per il pagamento del personale docente (vedi subito infra), i contributi degli studenti per il pagamento delle attività di ricerca e produzione artistica ecc.. Tali due fonti d'entrata costituiscono, pertanto, gran parte delle fonti di sostentamento dell'ente.

Va poi rimarcato che gli ISIA, Istituzioni di Alta Formazione e Specializzazione nel Design, sono

**ISIA***Firenze*

sostanzialmente privi dell'organico di diritto del personale docente; pertanto, al fine preminente di assolvere le finalità accademiche e realizzare le finalità di insegnamento, occorre necessariamente individuare, previa selezione e valutazione comparativa dei titoli posseduti (come è stato fatto per una pluralità di discipline per il corrente e per i due successivi anni accademici), soggetti esterni di comprovata valenza didattica culturale, liberi professionisti del settore, docenti di altre Istituzioni AFAM, di Università, di Enti pubblici e privati, cui conferire contratti di diversa natura e tipologia negoziale quali la prestazione d'opera ex artt. 2222 c.c. e la collaborazione coordinata e continuativa. I destinatari di tali contratti sono stati specificamente individuati nella citata delibera del Consiglio Accademico, che ha fatto propria la relazione di programmazione del Direttore.

Si rende necessario svolgere una breve disamina sulle ragioni che hanno condotto l'Istituto, da un lato, a non potere, inevitabilmente, rispettare i termini previsti dal Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità per la presentazione e l'approvazione del bilancio di previsione e, dall'altro, a dover adottare l'esercizio provvisorio, deliberato con decr. pres. n. 428 prot. n. 5797 del 28/12/2024.

Preliminarmente, va preso atto del fatto che l'attività amministrativa ha subito un notevole incremento proprio in concomitanza con le scadenze procedurali previste dal suddetto Regolamento.

In primo luogo, l'istituzione dei dottorati AFAM ha visto l'Istituto, come peraltro le altre AFAM interessate, alle prese con un relevantissimo numero di scadenze ed adempimenti derivanti da disposizioni ministeriali.

In secondo luogo, prima del corrente anno accademico, si è reso necessario procedere al rinnovo triennale di numerose graduatorie relative alle docenze a contratto, le cui procedure, avviate verso la fine di agosto 2024, hanno comportato in questo caso un sensibile aggravio dell'attività amministrativa.

In terzo luogo, l'Istituto, nel 2024, è stato incaricato dell'organizzazione e gestione dell'evento riguardante la cerimonia del Premio Nazionale delle Arti – Sezione Design, un premio di derivazione ministeriale che viene assegnato ogni anno ad un ISIA diverso; trattasi, dunque, di un impegno di carattere istituzionale a cui l'Istituto non ha naturalmente potuto sottrarsi e che ha comportato, da settembre sino alla sua celebrazione (8/11/2024), una serie di gravosi incumbenti di carattere organizzativo e gestionale, il più delle volte connotati da urgenza, e con un notevolissimo impegno sia degli organi di indirizzo che degli uffici amministrativi, in quanto, a fianco della cerimonia di premiazione, l'evento ha contemplato l'organizzazione di una mostra, con conseguenti numerosi

**ISIA***Firenze*

acquisti delle forniture e dei servizi necessari. Si rimarca, comunque, che l'Istituto è riuscito comunque a contenere le spese relative alla gestione ed organizzazione di un evento di tale portata e che l'evento è stato comunque finanziato in parte per via ministeriale (per una somma pari ad € 60.000,00, riscossa con reversale n. 81 del 17/9/2024); inoltre, ulteriori € 10.000,00 giungeranno dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, auspicabilmente in tempi brevi, atteso che l'iter amministrativo si è da poco concluso.

Appare dunque evidente che tale serie di circostanze, tutte concentratesi in un breve arco temporale, coincidente con i tempi previsti dall'art. 5 Reg. amm. fin. cont., hanno impedito il rispetto delle scadenze di cui alla citata norma.

A seguito del Premio Nazionale delle Arti, si è poi reso necessario riallocare le maggiori entrate dedicate al fine di pagare fornitori e professionisti che hanno partecipato all'evento, il che ha comportato, anche in questo caso, un disbrigo di un rilevante carico di attività. A questo punto, la Direzione amministrativa e con la Direzione dell'Ufficio di ragioneria hanno approfonditamente valutato l'opportunità di procedere alla redazione e all'approvazione del bilancio in tempi comunque ristretti ovvero se chiudere l'esercizio finanziario all'effettiva data del 31/12/2024 e adottare l'esercizio provvisorio per poter procedere ad una redazione in tempi più appropriati, vista anche la consistente riduzione del fondo di funzionamento (vd. *infra*). Si è pertanto optato per la seconda opzione, anche perché, in tal modo, non si sarebbe reso necessario riallocare, tramite variazioni di bilancio da effettuare immediatamente dopo l'apertura del nuovo esercizio finanziario, le maggiori entrate riscosse nel mese di dicembre, ammontanti ad un importo anche di un certo rilievo (€ 46.355,10, vd. sempre *infra*).

Ciò premesso, per quanto concerne il progetto di bilancio in termini concreti, si precisa che la previsione di entrata del contributo MUR 2025, anche in ragione dell'esercizio provvisorio, è stata calcolata secondo quanto disposto dal D.M. 1801 del 22/11/2024 e relativa tabella 4, mettendo a bilancio quanto effettivamente stanziato da parte ministeriale (€ 519.622,00). Preme, a questo punto, effettuare qualche rilievo su tale stanziamento, che ha visto una decurtazione di circa € 134.000,00 rispetto all'esercizio finanziario precedente, di cui si è necessariamente tenuto conto nel corso della redazione del bilancio, che ha necessariamente previsto forti restrizioni su alcuni capitoli in uscita. Ad esempio, forti ribassi sono stati previsti per le indennità degli organi di governo (anche in ragione della

**ISIA***Firenze*

non spettanza dell'indennità ai Presidenti in quiescenza, questione comunque ancora oggetto di un forte dibattito a livello interpretativo), per il funzionamento di commissioni e comitati (capitolo comunque pressoché inutilizzato nel corso degli ultimi anni), per la manutenzione ordinaria (atteso che comunque le spese su tale capitolo sono risultate piuttosto contenute ed inferiori a quanto precedentemente stimato), per onorari e speciali incarichi, per servizi energetici e, tra gli altri, soprattutto per produzione artistica e ricerca. Tale decisione si è rivelata inevitabile in quanto era di fatto impossibile intervenire su altri capitoli senza rischiare di minare il funzionamento ordinario dell'Istituto. Si rimarca, ad ogni modo, che la produzione artistica e la ricerca rimangono ambiti essenziali (nonché statutariamente codificati) dell'attività dell'ente, in quanto diretto collante tra l'attività didattica e, per un istituto di design, il lancio degli studenti nel mondo del lavoro sia in proprio sia presso le imprese. Tuttavia, si riscontra, proprio nei giorni in cui si redige la presente relazione, una (apprezzabile per quanto insufficiente) revisione al rialzo da parte ministeriale, tramite D.M. 1935 del 27/12/2024, che ha disposto un'integrazione in favore dell'Istituto per la somma di € 54.040,00, da acquisire nel corso dell'esercizio tramite variazioni di bilancio.

Per quanto riguarda, invece, le somme previste relativamente ai contributi degli studenti, è stata mantenuta la somma prevista dell'esercizio finanziario precedente (€ 240.000,00), anche in considerazione del fatto che le somme riscosse si sono mantenute quasi perfettamente in linea con le previsioni.

Come prassi consueta, le spese dei docenti sono calcolati inclusi tutti gli oneri, in quanto si ritiene che il contributo MIUR è destinato pressoché prevalentemente a sostenere il costo docenza e si preferisce successivamente apportare e adottare variazioni in aumento agli iniziali stanziamenti in bilancio corrispondenti agli importi che di volta in volta saranno erogati dal MIUR e allocarli sui capitoli di uscita deficitari.

Per la redazione del documento contabile, sono stati compilati i relativi allegati secondo i modelli previsti dal Regolamento di contabilità, di cui sono parte integrante e sono rappresentati dagli atti che seguono.

Il preventivo finanziario si suddivide in decisionale (all. 1) e gestionale (all. 2); entrambi tali ultimi sono ripartiti in UPB - Unità Previsionali di Base per l'entrata e per l'uscita.

Il preventivo finanziario decisionale evidenzia i totali delle UPB, contiene l'indicazione di dati

**ISIA***Firenze*

concernenti due esercizi finanziari, mettendo a confronto nelle rispettive colonne la previsione di due esercizi finanziari, 2025 e 2024.

Il preventivo finanziario gestionale si caratterizza, invece, per la suddivisione analitica delle entrate e delle uscite in capitoli che costituiscono l'unità elementare di classificazione; esso rappresenta il documento necessario per la gestione dei programmi, progetti, attività e per la successiva rendicontazione.

Pertanto, allegati al bilancio di previsione, come pure previsto dal Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, oltre alla presente relazione, sono il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria (all. 3, che illustra un confronto tra la gestione dell'esercizio finanziario in corso e prossimo al termine con quella prevista per l'esercizio finanziario successivo), la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio finanziario in scadenza (all. 4, che si ricava partendo dalla consistenza di cassa, a cui vanno poi aggiunte la differenza tra residui attivi e passivi e quella tra le entrate già accertate e le uscite già impegnate) e il bilancio finanziario pluriennale, ossia una previsione di massima relativa alle entrate e le uscite dei due esercizi finanziari successivi a quello a cui si riferisce il bilancio di previsione.

Si elencano in sintesi le principali fonti di finanziamento previste nelle entrate, necessarie a coprire i costi e le spese evidenziate in uscita, secondo i seguenti prospetti.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato contabile di amministrazione costituisce il dato di sintesi della gestione finanziaria di un ente. Nell'ordinamento contabile, il risultato contabile di amministrazione è definito quale somma del fondo di cassa aumentato dei residui attivi e diminuito dei residui passivi al termine dell'esercizio. Quello presunto, come sopra esposto, deve riportare anche la somma delle entrate già accertate con le uscite già impegnate.

In data 31 dicembre 2024, l'ISIA, al fine di procedere alla redazione del bilancio di previsione 2025, ha chiuso l'esercizio finanziario, così da definire l'avanzo di amministrazione quale risorsa dell'Istituzione dell'anno precedente da usare per la gestione successiva.

L'avanzo di amministrazione presunto dell'ISIA, a tale data, ammonta ad € 383.564,00 (parte di avanzo

**ISIA***Firenze*

disponibile) e ad € 3.686.371,88 (parte di avanzo vincolato), per un totale pari ad € 4.069.935,88.

Occorre precisare che, per quanto un avanzo di amministrazione molto elevato non rappresenti un elemento di virtuosità, ma una patologia frutto di prassi amministrative inefficienti, nel caso dell'ISIA tale avanzo, che a prima vista potrebbe essere giudicato un accantonamento ingiustificato di risorse, è, invece, il frutto di un accantonamento destinato al cap. 552 (ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili), ossia ai lavori necessari per l'ammodernamento della futura sede, ai cui fini, peraltro, sarà da prevedersi (sia pure con tempistiche ancora non definite) l'incasso di € 1.100.000,00 da parte della Regione Toscana, quale conferma degli impegni assunti dalla Regione Toscana tramite l'art. 18 Lr. 28 dicembre 2021, n. 54. Nella redazione del bilancio, proprio al fine di evitare un traslarsi nell'esercizio finanziario successivo di una quota di avanzo di amministrazione non utilizzata, è stata effettuata la scelta di utilizzare tale avanzo nella sua interezza (cfr. all. 4), anche in ragione del fatto di avere un riscontro dell'effettività dell'utilizzo di tali somme nelle successive situazioni partitarie.

Di seguito la dimostrazione dell'avanzo di amministrazione libero al 31/12/2024.

DIMOSTRAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE LIBERO UTILIZZATO A STESURA BILANCIO PREVISIONALE 2025 AL 31.12.2024		
U.P.B. 1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO	
CAP 63	Compensi docenti ed esperti esterni attività integrative- rimborsi corsi Design Industriale e Moda	€ 120.000,00
	TOTALE	€ 120.000,00
U.P.B. 1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	
CAP 102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	€ 6.326,06
CAP 107	Uscite per servizi informatici	€ 62.000,00
CAP 108	Acquisto vestiario e divise	€ 1.500,00
CAP 109	Fitto locali	€ 22.000,00
CAP 110	Manutenzione ordinaria strumenti	€ 10.000,00
CAP 111	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	€ 20.000,00
CAP 115	Uscite per concorsi	€ 10.000,00
CAP 116	Canoni d'acqua	€ 5.000,00

**ISIA***Firenze*

CAP 117	Energia elettrica	€ 12.000,00
CAP 118	Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	€ 15.000,00
CAP 119	Onorari e compensi per speciali incarichi	€ 25.000,00
CAP 120	Trasporti e facchinaggi	€ 5.000,00
CAP 121	Premi di assicurazione	€ 4.000,00
CAP 122	Acquisto di stampati, registri, cancelleria ecc.	€ 5.000,00
CAP 123	Pulizie locali	€ 5.000,00
CAP 124	Telefonia	€ 15.000,00
CAP 126	Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico	€ 5.000,00
	TOTALE	€ 227.826,06
U.P.B. 1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	
CAP 255	Produzione artistica e ricerca	€ 27.219,30
CAP 256	Borse di studio	€ 1.500,00
CAP 258	Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali	€ 55,80
	TOTALE	€ 28.775,10²
U.P.B. 1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	
CAP 451	Restituzione e rimborsi diversi	€ 5.000,00
	TOTALE	€ 5.000,00
U.P.B. 2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	
CAP 851	Accantonamento per art. 6 c. 21 D.L. 78/2010	€ 1.962,84
	TOTALE	€ 1.962,84
	TOTALE	€ 383.564,00

² Maggiori entrate riscosse al 31/12/2024 rispetto alla previsione definitiva, v. *infra*.

**ISIA***Firenze*

Di seguito la dimostrazione dell'avanzo di amministrazione vincolato al 31/12/2024.

DIMOSTRAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO UTILIZZATO A STESURA BILANCIO PREVISIONALE 2025 AL 31.12.2024		
U.P.B. 1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	
CAP 51	Compensi personale a tempo determinato	€ 6.080,36
CAP 53	Compensi accessori contrattuali	€ 5.411,03
CAP 54	Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	€ 4.947,31
CAP 56	Indennità di missione e rimborsi	€ 2.178,79
CAP 57	IRAP	€ 6,93
CAP 58	Formazione e aggiornamento personale	€ 3.992,06
CAP 60	Retribuzione docenti ore curricolari corsi I° e II° livello Design Industriale e Design Moda	€ 162,08
CAP 63	Compensi docenti ed esperti esterni attività integrative rimborsi corsi Design Industriale e Moda	€ 20.195,68
	TOTALE	€ 42.974,24
U.P.B. 1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	
CAP 105	Uscite per accertamenti sanitari	€ 200,39
	TOTALE	€ 200,39
U.P.B. 1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	
CAP 257	Progetti internazionali - LLP / Erasmus	€ 92.631,29
CAP 257	Progetti internazionali - LLP / Erasmus	€ 17.580,00 ³
	TOTALE	€ 110.211,29
U.P.B. 2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	
CAP 552	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	€ 3.478.169,80

³ Maggiori entrate riscosse al 31/12/2024 rispetto alla previsione definitiva, v. *infra*.

**ISIA***Firenze*

	TOTALE	€ 3.478.169,80
U.P.B. 2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	
CAP 601	Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	€ 17.110,26
CAP 603	Acquisti mobili e macchine per ufficio	€ 15.549,84
CAP 604	Acquisti per biblioteca	€ 22.156,06
	TOTALE	€ 54.816,16
	TOTALE	€ 3.686.371,88

RIEPILOGO RISULTATO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE A STESURA PREVISIONALE 2025

Avanzo di amministrazione libero	€ 383.564,00
Avanzo di amministrazione vincolato	€ 3.686.371,88
TOTALE	€ 4.069.935,88

Si rileva che, all'atto della regolarizzazione di mandati e reversali il giorno della chiusura dell'e.f. 2024 (31/12/2024), sono state riscosse maggiori entrate per la somma di € 46.355,10 rispetto alla previsione definitiva dell'e.f. 2024 (vd. colonna 9 della situazione patrimoniale parte entrata), relative ai capitoli come da tabella di seguito:

ENTRATE	SOMME
U.P.B. 1.1.1 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	
CAP 1 Contributi scolastici Allievi (Funzionamento)	€ 485,28
U.P.B. 1.2.5 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	
CAP 301 - Funzionamento amministrativo-didattico - LLP / Erasmus	€ 17.580,00

**ISIA***Firenze*

U.P.B. 1.2.6 TRASFERIMENTI DA PRIVATI	
CAP 356 Attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione	€ 26.734,02
U.P.B. 1.3.3 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	
CAP 501 "Recuperi e rimborsi diversi"	€ 1.555,80
TOTALE	€ 46.355,10

Tali entrate sono state riallocate in uscita, come da tabella di seguito:

USCITE	SOMME
U.P.B. 1.2.1 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	
CAP 255 Produzione artistica e ricerca	€ 26.734,02
CAP 255 Produzione artistica e ricerca	€ 485,28
CAP 256 Borse di Studio	€ 1.500,00
CAP 257 Progetti internazionali - LLP / Erasmus	€ 17.580,00
CAP 258 Viaggi didattici,	€ 55,80

**ISIA***Firenze*

scambi culturali, partecipazione
manifestazioni nazionali

TOTALE**€ 46.355,10**

Si specifica che comunque tali somme sono state ricomprese (nonché utilizzate a stesura del bilancio di previsione), come specificato nelle precedenti note a piè di pagina, nel suddividere avanzo libero e vincolato.

* * * * *

ENTRATE**Fondo di funzionamento**

Ai sensi dell'art. 7 co. 7 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, i mezzi finanziari trasferiti dallo Stato devono essere iscritti in bilancio in misura pari a quelli assegnati per l'anno in corso, oppure nel diverso importo risultante da comunicazioni del MUR o da normativa vigente.

Nelle more delle predette comunicazioni, si è proceduto dunque a prevedere l'effettivo stanziamento ministeriale, come evidenziato nelle premesse, ossia **€ 519.622,00**.

Contributi degli studenti

L'entrata relativa ai contributi degli studenti è prevista per un importo pari a **€ 240.000,00**, stimato in misura pari a quella del precedente e.f.; in linea di massima le previsioni definitive sono state rispettate, con una lieve differenza tra previsione e accertamento (€ 485,28).

Il totale delle entrate di competenza che sono state utilizzate per la stesura del bilancio di previsione, comprensivo di quelle maggiori riscosse a dicembre scorso, è riportato nelle tabelle di cui di seguito:

ENTRATE PREVENTIVO 2025

		Previsioni di competenza 2025
Titolo I - Entrate correnti		
1.1 Entrate contributive		
1.1.1	cap. 1 - Contributi scolastici Allievi (Funzionamento)	€ 240.000,00

**ISIA***Firenze*

Titolo II - Entrate derivanti da trasferimenti correnti		
1.2 Entrate derivanti da trasferimenti correnti		
1.2.1	cap. 101 - Trasferimenti dallo Stato	€ 519.622,00
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		€ 4.069.935,88
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		€ 4.829.557,88

Le suddette entrate sono state distribuite in uscita secondo quanto di seguito esposto.

USCITE PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - 2025

TITOLO 1 SPESE CORRENTI

1.1 FUNZIONAMENTO

La somma è stata interamente prelevata dal contributo MUR per il funzionamento.

U.P.B. 1.1.1 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	
CAP 1 Indennità di presidenza e di direzione	€ 20.000,00
CAP 2 Comp., indennità di miss. e rimborsi ai componenti di organi	€ 30.000,00
CAP 3 Compensi, indennità di missione e rimborsi ai Revisori dei Conti	€ 6.500,00
CAP Fondo consulta studenti	€ 2.500,00
TOTALE USCITE	€ 59.000,00

1.1.2 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

Per il personale in attività di servizio (capp. dal 50 al 63) sono stati assegnati complessivi € 612.974,24, prelevati dall'avanzo di amministrazione vincolato per € 42.974,24, per € 120.000,00 dall'avanzo libero e per i rimanenti € 450.000,00 dal contributo indistinto per il funzionamento, distribuiti in uscita come sotto riportato:

**ISIA***Firenze*

U.P.B. 1.1.2 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	
CAP 51 Compensi personale a tempo determinato	€ 6.080,36
CAP 53 Compensi accessori contrattuali – competenze economiche direttore incaricato	€ 5.411,03
CAP 54 Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	€ 4.947,31
CAP 56 Indennità di missione e rimborsi	€ 2.178,79
CAP 57 IRAP	€ 6,93
CAP 58 Formazione ed aggiornamento del personale	€ 13.992,06

**ISIA***Firenze*

CAP 60 Retribuzione docenti ore curricolari corsi I° e II° livello Design Industriale e Design Moda	€ 380.162,08
CAP 63 Compensi docenti ed esperti esterni attività integrative -rimborsi corsi Design industriale e Moda	€ 200.195,68
TOTALE	€ 612.974,24

1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

Alle uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi è stata assegnata la complessiva somma di € **228.648,45** di cui € **200,39** con prelevamento dall'avanzo di amministrazione vincolato (posti nel cap. 105), € **622,00** provenienti dal contributo indistinto MUR ed € **227.826,06** dall'avanzo libero:

U.P.B. 1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	
CAP 101 Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	€ 500,00
CAP 102 Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	€ 6.326,06
CAP 105 Uscite per accertamenti sanitari	€ 200,39
CAP 107 Uscite per servizi informatici	€ 62.000,00
CAP 108 Acquisto vestiario e divise	€ 1.500,00
CAP 109 Affitto locali	€ 22.000,00
CAP 110 Manutenzione ordinaria strumenti	€ 10.000,00
CAP 111 Manutenzione ordinaria, riparazione e adatt. locali e relativi impianti	€ 20.000,00
CAP 112 Uscite postali	€ 122,00
CAP 115 Uscite per concorsi	€ 10.000,00
CAP 116 Canoni d'acqua	€ 5.000,00
CAP 117 Energia elettrica	€ 12.000,00

**ISIA***Firenze*

CAP 118 Combustibili per riscaldamento e spese per la cond. degli imp. Tec.	€ 15.000,00
CAP 119 Oneri e compensi per speciali incarichi	€ 25.000,00
CAP 120 Trasporti e facchinaggi	€ 5.000,00
CAP 121 Premi di assicurazione	€ 4.000,00
CAP 122 Acquisto di stampati, registri, cancelleria ecc.	€ 5.000,00
CAP 123 Pulizia locali	€ 5.000,00
CAP 124 Telefonia	€ 15.000,00
CAP 126 Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico	€ 5.000,00
TOTALE USCITE	€ 228.648,45

1.2 INTERVENTI DIVERSI

Alle uscite per prestazioni istituzionali è stata assegnata la complessiva somma di **€ 340.986,39**, prelevata per **€ 202.000,00** dal contributo degli studenti, per **€ 110.211,29** dall'avanzo vincolato e per **€ 28.775,10** dall'avanzo libero. Si consideri che nella presente U.P.B. confluisce l'intera somma di **€ 46.355,10** di cui alle maggiori entrate riscosse al 31/12/2024 (vd. note *supra*).

La ripartizione definitiva risulta quindi come di seguito:

U.P.B. 1.2.1 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	
Cap 254 Manifestazioni artistiche	€ 77.000,00
CAP 255 Produzione artistica e ricerca	€ 107.219,30
CAP 256 Borse di studio	€ 16.500,00
CAP 257 Progetti Internazionali - LLP/Erasmus	€ 110.211,29
CAP 258 Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali	€ 30.055,80
TOTALE	€ 340.986,39

- **U.P.B. 1.2.3 oneri finanziari** è stata assegnata la somma di **€ 8.000,00** (cap. 352), per uscite e

**ISIA***Firenze*

commissioni bancarie, prelevata dal contributo studenti.

- **U.P.B. 1.2.4 oneri tributari** è stata attribuita la somma di **€ 15.000,00** (cap. 401), per uscite imposte, tasse e tributi vari, prelevata dal contributo studenti.

- **U.P.B. 1.2.5 poste correttive e compensazione di entrate correnti**, è stata assegnata la somma di **€ 5.000,00** (cap. 451) prelevata dall'avanzo libero.

- **U.P.B. 1.2.6 uscite non classificabili in altre voci** è stata assegnata la complessiva somma di **€ 25.000,00** (capp. 501 e 502), utilizzando parte del contributo studenti (per la somma di € 15.000,00) e parte del fondo di funzionamento (per la rimanente somma pari ad € 10.000,00).

Il fondo di riserva viene iscritto nel preventivo gestionale per le spese impreviste nonché per le maggiori uscite che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare non può essere superiore al 3% del totale delle uscite correnti (pari ad € 1.302.513,43). Il fondo di riserva stanziato nel previsionale è di € 10.000,00 quindi in linea con quanto previsto nell'art. 10 nel Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità.

Sul capitolo del fondo non possono essere emessi mandati di pagamento ed eventuali prelevamenti sono disposti dal Direttore amministrativo con apposito provvedimento.

TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE

2.1-INVESTIMENTI

Nell'acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari è stata assegnata la complessiva somma di **€ 3.478.169,80** (cap. 552 - Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili), dall'avanzo di amministrazione vincolato. La somma sarà destinata all'ammodernamento della nuova sede aggiuntiva di via Pisana, n. 148, come già dedotto *supra*.

U.P.B. 2.1.2 acquisizione di immobilizzazioni tecniche è stata assegnata la complessiva somma di **€ 54.816,16**, prelevata dall'avanzo di amministrazione vincolato.

**ISIA***Firenze*

U.P.B. 2.1.2	
CAP 601 Acquisti di impianti e strumenti musicali	€ 17.110,26
CAP 603 Acquisti di mobili e macchine per ufficio	€ 15.549,84
CAP 604 Acquisti per la biblioteca	€ 22.156,06
TOTALE	€ 54.816,16

Il totale delle uscite di competenza è di € **4.829.557,88** e corrisponde a quello delle entrate di competenza. Le singole previsioni tengono conto sia delle spese sostenute nell'esercizio precedente, sia delle necessità dell'anno 2024.

* * * *

TETTI DI SPESA

Due parole vanno poi spese avendo riguardo al contenuto delle disposizioni di cui ai commi 590-599 dell'art. 1 L. 160/2019 in materia di contenimento della spesa pubblica. In particolare, il comma 590 dispone che *"A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati."* Il comma 593 prevede però di poter superare detto limite *"... in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018."*

Per quanto riguarda la situazione dell'Istituto, detti valori sono € 170.818,98 (valore medio e.f. 2018) e aumento delle entrate dell'e.f. 2024 rispetto al 2018, ossia € 207.147,57, costituito dalla differenza tra le entrate correnti dell'e.f. 2024 (€ 1.260.416,47) e quelle del 2018 (€ 1.053.268,90). Ciò significa che l'Istituto potrà superare nel limite di € 207.147,57 il valore di € 170.818,98 per l'acquisto di beni e servizi sui capitoli individuati dalle indicazioni ministeriali, che hanno escluso quelli relativi ai servizi energetici a causa dell'andamento del mercato condizionato dai conflitti in corso. La previsione su detti capitoli, pari ad € 259.550,51, si attesta pertanto pienamente entro i limiti consentiti (si vedano i capp. 1-4, 58, 101, 102, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 114, 119 - i capp. 116-118 sono quelli relativi ai servizi energetici -, 120, 121, 122, 123, 124 e 126), senza considerare che le uscite per servizi informatici

**ISIA***Firenze*

(cap. 107) sono quasi interamente coperte da fondi PNRR e, pertanto, non dovrebbero nemmeno essere considerate sempre ai sensi del citato comma 593.

* * * *

Gli impegni rimasti da pagare, riferiti all'esercizio finanziario 2024, alla data del 31/12/2024, sono complessivamente **€ 55.189,35**; mentre gli accertamenti rimasti da incassare ammontano ad **€ 56.093,00**.

Occorre precisare che il previsionale viene gestito in termini di competenza, ciò significa che esso ha per oggetto entrate che si prevedono di riscuotere (accertamento) e spese che si prevedono di pagare (impegno). Queste attività di accertamento e di impegno, contemplate nella gestione del programma annuale, vengono svolte nell'ambito di un periodo di tempo della durata di un esercizio finanziario (dal 1° gennaio al 31 dicembre di ogni anno).

Il concetto di residuo è la diretta conseguenza della gestione in termini di competenza. Infatti, se per ipotesi tutte le entrate accertate in un esercizio finanziario venissero rimosse e tutte le spese impegnate fossero pagate nel corso dell'anno finanziario, la gestione di competenza coinciderebbe con quella di cassa. Questo non sempre accade.

Le entrate accertate e non rimosse nell'esercizio finanziario, ovvero entro il 31 dicembre dell'anno di competenza, si denominano residui attivi. Le spese impegnate in un esercizio finanziario e non pagate entro il rispettivo anno si denominano residui passivi.

I residui si formano al 31 dicembre dell'esercizio finanziario in corso; prima di tale data non si può parlare di residui, ma solo di entrate accertate e spese impegnate.

Per quanto concerne le somme da incassare, vale la pena di spendere due parole circa la somma rimasta in conto residui attivi, ammontante ad € 59.902,00, che l'ISIA di Firenze vanta in quanto vincitrice, oramai nel 2015, di un bando MIUR avente ad oggetto la realizzazione di progetti didattici ed artistici nelle scuole, al quale l'Istituto partecipò con il progetto "Un ponte sull'Arno", consistente nella realizzazione di un cortometraggio in occasione del cinquantennale dell'alluvione di Firenze, poi presentato nel corso di un evento presso l'Accademia di Belle Arti di Firenze con la collaborazione dell'Istituto Professionale Buontalenti. Si rimarca, come già dedotto nelle relazioni degli anni precedenti, l'amministrazione ha opportunamente deciso di percorrere tutte le vie possibili per il

**ISIA***Firenze*

perseguimento del credito, data la certezza di quest'ultimo. È stato rinvenuto che, in un primo momento, il MIUR aveva per errore assegnato la somma all'Istituto Faranda-Borghese di Patti (ME), il quale aveva tempestivamente, ma altrettanto erroneamente, corrisposto la somma al Buontalenti, il quale, solo da ultimo, comunicava all'ISIA di aver provveduto a restituirla al Ministero dell'Istruzione. Anche in tal caso, però, la restituzione era indebita in quanto fondata sull'erroneo presupposto legislativo (relativo alla Finanziaria 2019) che le somme corrisposte per progetti rimasti irrealizzati nell'arco di tre anni avrebbero dovuto essere restituite. Immediatamente l'ISIA contestava tale erronea ultima restituzione al Ministero ed agli enti coinvolti e, proprio da ultimo, in data 14/11/2023, il MIM, con nota prot. n. 37087, comunicava di aver trasmesso la pratica alla Direzione Generale per le risorse umane e finanziarie per trovare una soluzione di natura contabile. Ad altri numerosi solleciti non è tuttavia seguito alcun riscontro. Si auspica, ad ogni modo, che la controversia trovi una soluzione definitiva nel prossimo periodo, giungendo così ad una soddisfazione del credito che perdurava da un periodo decisamente troppo risalente. In caso contrario, non pare sussistere altra soluzione che l'invio di un ultimo sollecito formale (a cui si è provveduto nelle more della redazione della presente relazione) e, in caso di assente o negativo riscontro, la conseguente radiazione del residuo, da proporsi con debita motivazione ai revisori dei conti.

Firenze, 19 febbraio 2025

LA PRESIDENTE

(Dott.ssa Rosa Maria Di Giorgi)

Firmato digitalmente da: DI
GIORGI ROSA MARIA
Data: 19/02/2025 12:44:47

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	4.069.935,88
Fondo iniziale di cassa presunto	4.032.149,48

PARTE I - ENTRATA

Allegato 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui iniziali anno 2025	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI							
1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE							
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	240.000,00	240.000,00	0,00	251.628,32	251.628,32
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	59.902,00	0,00	59.902,00	59.902,00	24.267,60	84.169,60
1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	56.093,00	519.622,00	575.715,00	0,00	653.458,00	653.458,00
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	41.779,33	41.779,33
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	14.400,00	14.400,00
1.3 - ALTRE ENTRATE							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	91.024,95	91.024,95
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	77.503,17	77.503,17
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI		115.995,00	759.622,00	875.617,00	59.902,00	1.214.061,37	1.273.963,37
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)							
2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO							
3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui iniziali anno 2025	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I	115.995,00	759.622,00	875.617,00	59.902,00	1.214.061,37	1.273.963,37
TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	115.995,00	759.622,00	875.617,00	59.902,00	1.214.061,37	1.273.963,37
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		4.069.935,88	0,00	0,00	3.942.806,51	0,00
TOTALE GENERALE	115.995,00	4.829.557,88	875.617,00	59.902,00	5.156.867,88	1.273.963,37

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 19/2/2025

Sottoposto al Collegio dei Revisori il 19/2/2025

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il _____

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

DOTT. FRANCESCO PAOLO D'ELIA



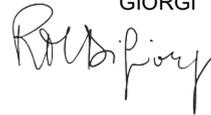
IL PRESIDENTE

IL DIRETTORE

PROF. FRANCESCO FUMELLI



DOTT.SSA ROSA MARIA DI GIORGI



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto 0,00

PARTE I - USCITA

Allegato 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui iniziali anno 2025	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI							
1.1 - FUNZIONAMENTO							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	12.858,37	59.000,00	71.858,37	11.266,56	104.154,00	115.420,56
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	6.845,13	612.974,24	619.819,37	5.976,48	587.601,82	593.578,30
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	9.311,21	228.648,45	237.959,66	22.664,16	350.604,25	373.268,41
1.2 - INTERVENTI DIVERSI							
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	48.889,98	340.986,39	389.876,37	24.883,19	448.067,89	472.951,08
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	8.966,67	8.966,67
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.838,52	15.838,52
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	12.403,00	12.403,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	44.000,00	44.000,00
TOTALE SPESE CORRENTI		77.904,69	1.294.609,08	1.372.513,77	64.790,39	1.571.636,15	1.636.426,54
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)							
2.1 - INVESTIMENTI							
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	3.478.169,80	3.478.169,80	0,00	3.478.169,80	3.478.169,80
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	303,91	54.816,16	55.120,07	14.000,00	105.099,09	119.099,09
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ONERI COMUNI							
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE							
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	1.962,84	1.962,84	0,00	1.962,84	1.962,84
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)		303,91	3.534.948,80	3.535.252,71	14.000,00	3.585.231,73	3.599.231,73
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO							
3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui iniziali anno 2025	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2024	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I	77.904,69	1.294.609,08	1.372.513,77	64.790,39	1.571.636,15	1.636.426,54
TITOLO II	303,91	3.534.948,80	3.535.252,71	14.000,00	3.585.231,73	3.599.231,73
TITOLO III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	78.208,60	4.829.557,88	4.907.766,48	78.790,39	5.156.867,88	5.235.658,27
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	78.208,60	4.829.557,88	4.907.766,48	78.790,39	5.156.867,88	5.235.658,27

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 19/2/2025

Sottoposto al Collegio dei Revisori il 19/2/2025

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il _____

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

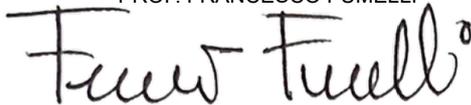
DOTT. FRANCESCO PAOLO D'ELIA



IL PRESIDENTE

IL DIRETTORE

PROF. FRANCESCO FUMELLI



DOTT.SSA ROSA MARIA DI GIORGI



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

I.S.I.A.-Istituto Superiore per le Ind

FIRENZE

VIA PISANA, 79

50143 - FIRENZE

ALLEGATO 2

**PREVENTIVO FINANZIARIO
GESTIONALE E.F. 2025**

RIEPILOGO

Titolo	ENTRATE	
1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	759.622,00
2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	0,00
	TOTALE	759.622,00
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	4.069.935,88
	TOTALE GENERALE	4.829.557,88

Titolo	SPESE	
1	TITOLO I - USCITE CORRENTI	1.294.609,08
2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	3.534.948,80
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	0,00
	TOTALE	4.829.557,88
	TOTALE GENERALE	4.829.557,88

Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del _____

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO

DI AMMINISTRAZIONE

DOTT.SSA ROSA MARIA DI GIORGI

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

DOTT. FRANCESCO PAOLO D'ELIA

Rosa Maria Di Giorgi
Francesco Paolo D'Elia

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	4.069.935,88
Fondo iniziale di cassa presunto	4.032.149,48

PARTE I - ENTRATA

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI					
1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE					
1.1.1	<u>CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI</u>				
	1 - Contributi scolastici Allievi (Funzionamento)	0,00	251.628,32	240.000,00	240.000,00
1.1.2	<u>CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI</u>				
	51 - Contributi vari	59.902,00	24.267,60	0,00	59.902,00
1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI					
1.2.1	<u>TRASFERIMENTI DALLO STATO</u>				
	101 - Funzionamento	56.093,00	653.458,00	519.622,00	575.715,00
	102 - Compensi personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00
	103 - Fondi accessori contrattuali - competenze economiche direttore incaricato	0,00	0,00	0,00	0,00
	104 - I.R.A.P.	0,00	0,00	0,00	0,00
	105 - Formazione e Aggiornamento	0,00	0,00	0,00	0,00
	106 - Missioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	107 - Compensi e Missioni per esami	0,00	0,00	0,00	0,00
	108 - Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	0,00	0,00	0,00	0,00
	109 - Compensi ed indennità per il miglioramento dell'offerta formativa	0,00	0,00	0,00	0,00
	110 - Borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00
	111 - POF (licei musicali)	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	<u>TRASFERIMENTI DALLE REGIONI</u>				
	151 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
	152 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	<u>TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE</u>				
	201 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
	202 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
	203 - Ass.ni della Provincia per il finanziamento degli oneri di cui all'art. 3 L. 23/96	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	<u>TRASFERIMENTI DAI COMUNI</u>				
	251 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
	252 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
	253 - attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	<u>TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI</u>				
	301 - Funzionamento amministrativo-didattico - LLP / Erasmus	0,00	32.127,40	0,00	0,00
	302 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
	303 - Attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione	0,00	9.651,93	0,00	0,00
1.2.6	<u>TRASFERIMENTI DA PRIVATI</u>				
	351 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
	352 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
	353 - Alienazione elaborati scolastici	0,00	0,00	0,00	0,00
	354 - Rimborso spese per concessione in uso di locali	0,00	0,00	0,00	0,00
	355 - Rimborso spese per concessione in uso di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
	356 - Attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione	0,00	14.400,00	0,00	0,00
1.3 - ALTRE ENTRATE					
1.3.1	<u>ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</u>				
	401 - Ricavi dalla vendita di pubblicazioni o/e opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
	402 - Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi e realizza materiali fuori uso	0,00	0,00	0,00	0,00
	403 - Affitto di locali	0,00	0,00	0,00	0,00
	404 - Affitto di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	<u>REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</u>				
	451 - Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	0,00	91.024,95	0,00	0,00
	452 - Rendite di lasciti e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	453 - Altre rendite	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	<u>POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI</u>				

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
	501 - Recuperi e rimborsi diversi	0,00	77.503,17	0,00	0,00
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
	551 - Entrate eventuali ed altre entrate	0,00	60.000,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	115.995,00	1.214.061,37	759.622,00	875.617,00
	TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)				
	2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI				
	601 - Vendita di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
	651 - Vendita di immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI				
	701 - Cessioni partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	702 - Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
	703 - Riscossioni di buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE				
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO				
	751 - Assegnazioni del M.I.U.R.	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI				
	801 - Assegnazioni da enti territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE				
	851 - Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI				
	901 - Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI				
	951 - Assegnazioni da enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI				
	1001 - Assegnazioni da privati	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI				
	1051 - Assunzione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI				
	1101 - Assunzione di scoperti	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO				
	3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
	1151 - Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1152 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1153 - Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
	1154 - Trattenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	1155 - Reintegro fondo minute spese	0,00	0,00	0,00	0,00
	1156 - Rimborso di somme pagate per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>				
	1200 - Prelevamento Fondo Non Vincolato	0,00	335.938,60	383.564,00	0,00
	1201 - Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 601 U. Economie da Acquisti di impianti, attr. e strum. music.	0,00	3.156,80	17.110,26	0,00
	1205 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP. 58 U. Economie da contributo MUR per formazione e aggiornamento	0,00	1.682,22	3.992,06	0,00
	1206 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP. 257 U. Contributo LLP/Erasmus e cofinanziamento nazionale mobilità	0,00	74.706,49	110.211,29	0,00
	1209 - Fondi destinati U.P.B. 1.2.1. CAP. 51 U. Compensi personale a tempo determinato	0,00	6.080,36	6.080,36	0,00
	1216 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 57 U. Economie da IRAP	0,00	1.892,87	6,93	0,00
	1219 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 cap 109 Fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1220 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 cap 105 Uscite per accertamenti sanitari	0,00	732,39	200,39	0,00
	1222 - Fondi destinati U.P.B. 2.1.1 CAP 552 U. Economie Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni immobili	0,00	3.453.323,80	3.478.169,80	0,00

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
	1226 - Fondi destinati UPB 1.1.3 CAP 103 Uscite di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00
	1227 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 54 U. Contratti di Collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	0,00	5.164,31	4.947,31	0,00
	1228 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 56 U. Economie da indennità di missione e rimborsi	0,00	3.441,92	2.178,79	0,00
	1229 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 60 U. Economie Retribuzione docenti ore curricolari...	0,00	18.723,93	162,08	0,00
	1230 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 63 Compensi docenti ed esperti esterni ...	0,00	5.200,30	20.195,68	0,00
	1232 - Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 603 U. Economie da Acquisti di immobili e macchine per ufficio	0,00	5.286,23	15.549,84	0,00
	1233 - Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 604 U. Economie da Acquisti per biblioteca	0,00	22.156,06	22.156,06	0,00
	1234 - Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 53 Compensi accessori contrattuali	0,00	5.320,23	5.411,03	0,00
	TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	0,00	3.942.806,51	4.069.935,88	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I		115.995,00	1.214.061,37	759.622,00	875.617,00
TITOLO II		0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		115.995,00	1.214.061,37	759.622,00	875.617,00
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		0,00	3.942.806,51	4.069.935,88	0,00
TOTALE GENERALE		115.995,00	5.156.867,88	4.829.557,88	875.617,00

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 19/2/2025

IL DIRETTORE
AMMINISTRATIVO
DOTT. FRANCESCO PAOLO
D'ELIA

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Francesco Paolo D'Elia

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto 0,00

PARTE I - USCITA

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

TITOLO 1 - SPESE CORRENTI**1.1 - FUNZIONAMENTO****1.1.1 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE**

1 - Indennità di presidenza e di direzione	4.861,64	60.000,00	20.000,00	24.861,64
2 - Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi	7.996,73	30.000,00	30.000,00	37.996,73
3 - Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori	0,00	11.654,00	6.500,00	6.500,00
4 - Fondo consulta studenti	0,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00

1.1.2 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

51 - Compensi personale a tempo determinato	0,00	6.080,36	6.080,36	6.080,36
52 - Altri assegni fissi	0,00	0,00	0,00	0,00
53 - Compensi accessori contrattuali - competenze economiche direttore incaricato	2.802,88	15.320,23	5.411,03	8.213,91
54 - Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	0,00	5.164,31	4.947,31	4.947,31
55 - Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami	0,00	0,00	0,00	0,00
56 - Indennità di missione e rimborsi	0,00	3.441,92	2.178,79	2.178,79
57 - IRAP	633,76	1.892,87	6,93	640,69
58 - Formazione e aggiornamento personale	0,00	11.682,22	13.992,06	13.992,06
59 - Contratti di collaborazione	0,00	0,00	0,00	0,00
60 - Retribuzione docenti ore curricolari corsi I° e II° livello Design Industriale e Design Moda	2.396,88	353.819,61	380.162,08	382.558,96
61 - Contributi a carico dello Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
62 - Compensi indennità miglioramento offerta formativa	0,00	0,00	0,00	0,00
63 - Compensi docenti ed esperti esterni attività integrative- rimborsi corsi Design Industriale e Moda	1.011,61	190.200,30	200.195,68	201.207,29

1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

101 - Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	0,00	500,00	500,00	500,00
102 - Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	79,20	12.000,00	6.326,06	6.405,26
103 - Uscite di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00
104 - Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.	823,50	20.000,00	0,00	823,50
105 - Uscite per accertamenti sanitari	0,00	732,39	200,39	200,39
106 - Uscite per pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00
107 - Uscite per servizi informatici	4.664,04	61.602,06	62.000,00	66.664,04
108 - Acquisto vestiario e divise	0,00	5.000,00	1.500,00	1.500,00
109 - Fitto locali	0,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00
110 - Manutenzione ordinaria strumenti	1.243,18	10.000,00	10.000,00	11.243,18
111 - Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	84,96	32.000,00	20.000,00	20.084,96
112 - Uscite postali	0,00	397,94	122,00	122,00
113 - Uscite per studi, indagini e rilevazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
114 - Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni	0,00	5.000,00	0,00	0,00
115 - Uscite per concorsi	0,00	18.000,00	10.000,00	10.000,00
116 - Canoni d'acqua	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
117 - Energia elettrica	1.495,14	25.000,00	12.000,00	13.495,14
118 - Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	0,00	20.000,00	15.000,00	15.000,00
119 - Onorari e compensi per speciali incarichi	703,89	50.000,00	25.000,00	25.703,89
120 - Trasporti e facchinaggi	183,17	5.000,00	5.000,00	5.183,17
121 - Premi di assicurazione	0,00	7.500,00	4.000,00	4.000,00
122 - Acquisto di stampati, registri, cancelleria ecc.	0,00	12.000,00	5.000,00	5.000,00
123 - Pulizia locali	0,00	8.871,86	5.000,00	5.000,00
124 - Telefonia	34,13	15.000,00	15.000,00	15.034,13
125 - Spese per corso Design della moda da convenzione con Polimoda e altre spese connesse	0,00	0,00	0,00	0,00
126 - Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico	0,00	15.000,00	5.000,00	5.000,00

1.2 - INTERVENTI DIVERSI**1.2.1 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

251 - Esercitazioni didattiche	0,00	0,00	0,00	0,00
252 - Direzione d'orchestra	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
253	Saggi	0,00	0,00	0,00	0,00
254	Manifestazioni artistiche	366,20	77.000,00	77.000,00	77.366,20
255	Produzione artistica e ricerca	37.229,82	165.336,06	107.219,30	144.449,12
256	Borse di studio	6.000,00	19.500,00	16.500,00	22.500,00
257	Progetti internazionali - LLP / Erasmus	0,00	106.833,89	110.211,29	110.211,29
258	Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali	645,46	59.397,94	30.055,80	30.701,26
259	Attività integrative	4.648,50	20.000,00	0,00	4.648,50
260	Attività didattiche, corsi di formazione, iniziative e progetti in convenzione con enti e privati	0,00	0,00	0,00	0,00
261	collaborazioni degli studenti alle attività istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00
262	Compensi al personale per attività, iniziative e progetti in convenzione con enti e privati	0,00	0,00	0,00	0,00
263	Beni e servizi per attività, iniziative e progetti in convenzione con enti e privati	0,00	0,00	0,00	0,00
264	spese per corso Design della Moda da convenzione con Polimoda e altre spese connesse	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE				
301	Manifestazioni artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00
302	Produzione artistica	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI				
351	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
352	Uscite e commissioni bancarie	0,00	8.966,67	8.000,00	8.000,00
1.2.4	ONERI TRIBUTARI				
401	Imposte, tasse e tributi vari	0,00	15.838,52	15.000,00	15.000,00
402	IVA split payment L. 190/2014	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	POSTE CORRETIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI				
451	Restituzione e rimborsi diversi	0,00	12.403,00	5.000,00	5.000,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
501	Varie	0,00	34.000,00	15.000,00	15.000,00
502	Fondo di riserva	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	TOTALE SPESE CORRENTI	77.904,69	1.571.636,15	1.294.609,08	1.372.513,77
	TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)				
	2.1 - INVESTIMENTI				
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI				
551	Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
552	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	0,00	3.478.169,80	3.478.169,80	3.478.169,80
553	Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00
554	Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
601	Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	0,00	62.156,80	17.110,26	17.110,26
602	Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	0,00	0,00	0,00	0,00
603	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	303,91	20.786,23	15.549,84	15.853,75
604	Acquisti per biblioteca	0,00	22.156,06	22.156,06	22.156,06
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI				
651	Acquisti titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00
652	Depositi in buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 - ONERI COMUNI				
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI				
701	Rimborso mutuo del	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE				
751	Rimborso anticipazione del	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI				
801	Altre estinzioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE				
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE				
851	Accantonamento per Art. 6 c. 21 D.L. 78/2010 L. 122/2010	0,00	1.962,84	1.962,84	1.962,84
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)	303,91	3.585.231,73	3.534.948,80	3.535.252,71
	TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO				
	3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
901	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00
902	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
903	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
904	Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
905	Anticipazione Fondo minute spese	0,00	0,00	0,00	0,00
906	Anticipazioni per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2025)	Previsioni definitive dell'anno 2024	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
--------	---------------	--	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I		77.904,69	1.571.636,15	1.294.609,08	1.372.513,77
TITOLO II		303,91	3.585.231,73	3.534.948,80	3.535.252,71
TITOLO III		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		78.208,60	5.156.867,88	4.829.557,88	4.907.766,48
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		78.208,60	5.156.867,88	4.829.557,88	4.907.766,48

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 19/2/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
**DOTT. FRANCESCO PAOLO
D'ELIA**

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2026 E 2027

PARTE I - Entrata

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2026	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027
--------	---------------	--	--

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI

1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	240.000,00	240.000,00
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	0,00	0,00
		240.000,00	240.000,00

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	519.622,00	519.622,00
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00
		519.622,00	519.622,00

1.3 - ALTRE ENTRATE

1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	0,00
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	0,00
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00
		0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	759.622,00	759.622,00

TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI

2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00
		0,00	0,00

2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2026 E 2027

PARTE I - Entrata

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2026	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027
--------	---------------	--	--

0,00	0,00
------	------

2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI

2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00

0,00	0,00
------	------

TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

0,00	0,00
------	------

TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	0,00
-------	--	------	------

0,00	0,00
------	------

TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

0,00	0,00
------	------

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I	759.622,00	759.622,00
TITOLO II	0,00	0,00
TITOLO III	0,00	0,00
	759.622,00	759.622,00

9.1.1	Avanzo di amministrazione utilizzato	4.069.935,88	4.069.935,88
-------	--------------------------------------	--------------	--------------

TOTALE GENERALE

4.829.557,88	4.829.557,88
--------------	--------------

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 19/2/2025

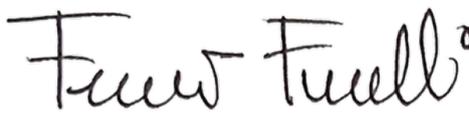
Sottoposto al collegio dei Revisori il 19/2/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
DOTT. FRANCESCO PAOLO D'ELIA



IL DIRETTORE

PROF. FRANCESCO FUMELLI



IL PRESIDENTE

DOTT.SSA ROSA MARIA DI
GIORGI



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2026 E 2027

PARTE I - Uscita

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2026	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027
--------	---------------	--	--

TITOLO 1 - SPESE CORRENTI

1.1 - FUNZIONAMENTO

1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	59.000,00	59.000,00
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	612.974,24	612.974,24
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	228.648,45	228.648,45
		900.622,69	900.622,69

1.2 - INTERVENTI DIVERSI

1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	340.986,39	340.986,39
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	8.000,00	8.000,00
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	15.000,00	15.000,00
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	5.000,00	5.000,00
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	25.000,00	25.000,00
		393.986,39	393.986,39
	TOTALE SPESE CORRENTI	1.294.609,08	1.294.609,08

TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

2.1 - INVESTIMENTI

2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	3.478.169,80	3.478.169,80
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	54.816,16	54.816,16
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00
		3.532.985,96	3.532.985,96

2.2 - ONERI COMUNI

2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00
		0,00	0,00

2.3 - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE

2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	1.962,84	1.962,84
2.3.2		0,00	0,00
		1.962,84	1.962,84

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2026 E 2027

PARTE I - Uscita

Allegato 1

Codice	Denominazione	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2026	Preventivo finanziario decisionale E.F. 2027
--------	---------------	--	--

TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)

3.534.948,80

3.534.948,80

TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO

3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	0,00
		0,00	0,00
	TOTALE PARTITE DI GIRO	0,00	0,00

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I	1.294.609,08	1.294.609,08
TITOLO II	3.534.948,80	3.534.948,80
TITOLO III	0,00	0,00
	4.829.557,88	4.829.557,88

9.1.1	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00
		0,00	0,00

TOTALE GENERALE

4.829.557,88

4.829.557,88

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 19/2/2025

Sottoposto al collegio dei Revisori il 19/2/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

DOTT. FRANCESCO PAOLO D'ELIA



IL DIRETTORE

PROF. FRANCESCO FUMELLI



IL PRESIDENTE

DOTT.SSA ROSA MARIA DI GIORGI



**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2025)**

Allegato 4

FONDO CASSA INIZIALE	3.961.694,90
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	59.902,00
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	78.790,39
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	3.942.806,51
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	1.260.416,47
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	1.133.287,10
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	0,00
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO	4.069.935,88
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2024 DA APPLICARE AL BILANCIO 2025	4.069.935,88

L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2025 RISULTA COSI' PREVISTA

PARTE VINCOLATA

Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 601 U. Economie da Acquisti di impianti, attr. e strum. music.	17.110,26
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP. 58 U. Economie da contributo MUR per formazione e aggiornamento	3.992,06
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1 CAP. 257 U. Contributo LLP/Erasmus e cofinanziamento nazionale mobilità	110.211,29
Fondi destinati U.P.B. 1.2.1. CAP. 51 U. Compensi personale a tempo determinato	6.080,36
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 57 U. Economie da IRAP	6,93
Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 cap 105 Uscite per accertamenti sanitari	200,39
Fondi destinati U.P.B. 2.1.1 CAP 552 U. Economie Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni immobili	3.478.169,80
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 54 U. Contratti di Collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	4.947,31
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 56 U. Economie da indennità di missione e rimborsi	2.178,79
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 60 U. Economie Retribuzione docenti ore curricolari...	162,08
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 63 Compensi docenti ed esperti esterni ...	20.195,68
Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 603 U. Economie da Acquisti di immobili e macchine per ufficio	15.549,84
Fondi destinati U.P.B. 2.1.2 CAP. 604 U. Economie da Acquisti per biblioteca	22.156,06
Fondi destinati U.P.B. 1.1.2 CAP 53 Compensi accessori contrattuali	5.411,03
TOTALE PARTE VINCOLATA	3.686.371,88

PARTE DISPONIBILE

Prelevamento Fondo Non Vincolato	383.564,00
Fondi destinati U.P.B. 1.1.3 cap 109 Fitto locali	0,00
Fondi destinati UPB 1.1.3 CAP 103 Uscite di rappresentanza	0,00
	383.564,00
PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2025	0,00
TOTALE PARTE DISPONIBILE	383.564,00

TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO 4.069.935,88

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 19/2/2025

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

DOTT. FRANCESCO PAOLO D'ELIA

Francesco Paolo D'Elia

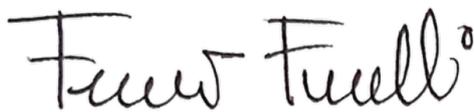
**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
ALTA FORMAZIONE ARTISTICA E MUSICALE**

I.S.I.A.-Istituto Superiore per le Ind
FIRENZE
VIA PISANA, 79
50143 - FIRENZE
Telefono: 055/700301

Dimostrazione Finanziaria alla chiusura dell'esercizio 2024**Avanzo di amministrazione al 31/12/2024**

Fondo di cassa al 31/12/2024	€ 4.032.149,48
Residui attivi accertati al 31/12/2024	€ <u>115.995,00</u>
TOTALE ATTIVO	€ <u>4.148.144,48</u>
Residui passivi impegnati al 31/12/2024	€ <u>78.208,60</u>
Avanzo di amministrazione al 31/12/2024	€ <u>4.069.935,88</u>

IL DIRETTORE



IL PRESIDENTE



IL DIRETTORE AMM.VO



AVVERTENZE:

- Qualora l'importo dei residui passivi superi il totale dell'attivo, anzichè l'avanzo, deve essere riportato il disavanzo di amministrazione.
- Il presente prospetto deve essere inviato in duplice esemplare entro il 31 gennaio di ogni anno.
- Il mancato invio, o l'inesatta compilazione, comporterebbe la sospensione del finanziamento.

VERBALE N.1 /2025

La dott.ssa Luisa Foti, in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze e la dott.ssa Alessia Franzellitti, in rappresentanza del Ministero dell'Università hanno esaminato, da remoto, i documenti relativi al bilancio di previsione 2025 trasmessi via e-mail in data 16 gennaio e, successive integrazioni il giorno 23 gennaio.

A seguito di alcune modifiche richieste dai sottoscritti revisori, l'Istituto ha effettuato un ultimo invio con i documenti aggiornati il 19.2.25.

Si evidenzia che i suddetti documenti sono stati inviati per l'esame ai sottoscritti oltre il termine del 31 ottobre previsto dall'articolo 5 del regolamento di contabilità.

L'Istituto ha deliberato con decreto presidenziale n. 428 del 28 dicembre 2024 l'esercizio provvisorio. Nella relazione programmatica del Presidente viene specificato che l'Istituto ha avuto un rilevantisimo numero di scadenze ed adempimenti derivanti da disposizioni ministeriali concentrate in un breve arco temporale.

Si è reso necessario procedere al rinnovo triennale di numerose graduatorie relative alle docenze a contratto, le cui procedure, avviate verso la fine di agosto 2024, hanno comportato in questo caso un sensibile aggravio dell'attività amministrativa.

L'Istituto, nel 2024, è stato incaricato dell'organizzazione e gestione dell'evento riguardante la cerimonia del Premio Nazionale delle Arti – Sezione Design, un premio di derivazione ministeriale che viene assegnato ogni anno ad un ISIA diverso.

Si è poi reso necessario un altro confronto con la Direzione amministrativa e con la Direzione dell'Ufficio di ragioneria per valutare l'opportunità di procedere alla redazione e all'approvazione del bilancio in tempi comunque ristretti ovvero se chiudere l'esercizio finanziario all'effettiva data del 31/12/2024 e adottare l'esercizio provvisorio per poter procedere ad una redazione in tempi più appropriati, vista anche la consistente riduzione del fondo di funzionamento. Si è pertanto optato per la seconda opzione.

Il documento contabile è stato elaborato sulla base delle indicazioni contenute nella Relazione di programmazione per la redazione del bilancio di previsione 2025 e secondo le disposizioni presenti nel Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità. Il Consiglio di Amministrazione con delibera 36 del 16 ottobre 2024 ha approvato gli indirizzi generali di bilancio.

Il progetto di bilancio di previsione, corredato dalla relazione del Presidente, è composto dai seguenti documenti:

1. preventivo finanziario decisionale (allegato 1);
2. preventivo finanziario gestionale (allegato 2);

3. quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria (allegato 3);
4. tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2023 (allegato 4);
5. situazione amministrativa (allegato 7);
6. bilancio pluriennale.

I sottoscritti hanno, preliminarmente, preso atto della consistenza del personale docente e del Personale Tecnico Amministrativo, dei corsi funzionanti e degli studenti frequentanti.

Nell'Anno Accademico 2025, risultano in servizio:

- n. 1 direttore triennio 2022/2025 eletto e nominato dal Ministro con D.M. n. 1125 del 26.09.2022 per il triennio accademico 1° novembre 2022 – 31 ottobre 2025, senza esonero dall'insegnamento, area professionale docente di prima fascia con contratto di lavoro a tempo indeterminato per “Basic Design ISME/02”;
- n. 4 docenti con contratto di lavoro a tempo indeterminato;
- n. 2 docenti con contratto di lavoro a tempo determinato;
- n. 54 docenti a contratto (13 co.co.co., 31 autonomi, 10 per attività integrative afferenti alla didattica).

L'organico di diritto del personale amministrativo e tecnico è il seguente:

- n. 1 direttore amministrativo – area EP2: posto ricoperto da unità a tempo indeterminato;
- n. 1 direttore di ragioneria – area EP1: posto ricoperto da unità a tempo determinato;
- n. 5 unità di personali funzionari di cui 2 a tempo indeterminato (2 da assumere e 1 con progressione verticale);
- n. 5 assistenti amministrativi area II, di cui: 3 unità con contratto di lavoro a T.I., 2 unità con contratto di lavoro a T.D.;
- n. 6 coadiutrici area I, di cui: 3 unità con contratto di lavoro a T.I., 3 unità con contratto di lavoro a T.D. (in corso di sottoscrizione di contratto a seguito stabilizzazione)

Organi statuari

Il Presidente è stato nominato con D.M n. 1117 del 26. 9. 2022 con decorrenza dalla data del decreto 26/09/2022 per la durata di un triennio 2022/2025.

Gli studenti iscritti nell'anno accademico 2024/2025 al triennio e ai due indirizzi del biennio, in base ai numeri e ai dati forniti dall'Ufficio di Segreteria Didattica, sono in totale 171 così suddivisi:

TRIENNIO 85 Alunni
 BIENNIO COMUNICAZIONE 57 Alunni
 BIENNIO PRODOTTO 31

I Revisori rappresentano che il progetto di bilancio in argomento si compendia nei seguenti dati sintetici:

I - ENTRATE CORRENTI				
		RESIDUI	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI CASSA 2025
ENTRATE CONTRIBUTIVE		59.902,00	240.485,28	300.387,28
ENTRATE DA TRASFERIMENTI		56.093,00	565.491,82	620.029,02
ALTRE ENTRATE		0,00	0,00	1.555,80
TOTALE ENTRATE CORRENTI		115.995,00	805.977,10	921.972,10
II - ENTRATE CONTO CAPITALE				
		RESIDUI	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI CASSA 2025
ENTRATE PER ALIENAZIONE		0,00	0,00	0,00
TRASFERIMENTI C/CAPITALE		0,00	0,00	0,00
ACCENSIONE PRESTITI		0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE		0,00	0,00	0,00
III - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO				
		RESIDUI	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI CASSA 2025
ENTRATE CONTRIBUTIVE		0,00	0,00	
		RESIDUI	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI CASSA 2025
AVANZO AMMINISTRAZIONE			4.069.935,88	0,00
TOTALE GENERALE		115.995,00	4.829.557,88	921.972,10

I - SPESE CORRENTI						
			RESIDUI	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI CASSA 2025	
FUNZIONAMENTO			29.014,71	900.622,69	929.637,40	
INTERVENTI DIVERSI			48.889,98	393.986,39	442.876,37	
TOTALE SPESE CORRENTI			77.904,69	1.294.609,08	1.372.513,77	
II - SPESE CONTO CAPITALE						
			RESIDUI	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI CASSA 2025	
INVESTIMENTI			303,91	3.534.948,80	3.535.252,71	
ONERI COMUNI			0,00	0,00	0,00	
ACCANTONAMENTI SPESE FUTURE				0,00	0,00	
TOTALE SPESE C/CAPITALE			303,91	3.534.948,80	3.535.252,71	
III - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO						
			RESIDUI	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI CASSA 2025	
SPESE PARTITE DI GIRO			0,00	0,00	0,00	
AVANZO AMMINISTRAZIONE						
			RESIDUI	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI CASSA 2025	
DISAVANZO AMMINISTRAZIONE						
TOTALE GENERALE			78.208,60	4.829.557,88	4.907.766,48	

In merito alle singole voci di entrata e di spesa si evidenzia quanto segue:

ENTRATE

Le entrate contributive sono costituite dai contributi degli studenti determinate in euro 240,485 e quantificate prudenzialmente dall'Istituto.

Il finanziamento dell'Istituto è costituito dallo stanziamento ministeriale erogato dal MUR pari ad euro 519.622.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

L'avanzo di amministrazione presunto al 31.12.24 risulta pari ad euro 4.069.935,88 come da tabella sottostante:

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA al 31.12.24	
FONDO CASSA INIZIALE	3.961.694,90
Riscossioni c/competenza	1.204.323,47
Riscossioni c/residui	0,00
TOTALE RISCOSSIONI	1.204.323,47
Pagamenti c/competenza	1.078.097,75
Pagamenti c/residui	55.771,14
TOTALE PAGAMENTI	1.133.868,89
FONDO CASSA AL 31.12.24	4.032.149,48
Residui attivi esercizi precedenti	59.902,00
Residui attivi dell'esercizio	56.093,00
TOTALE RESIDUI ATTIVI	115.995,00
Residui passivi esercizi precedenti	23.019,25
Residui passivi dell'esercizio	55.189,35
TOTALE RESIDUI PASSIVI	78.208,60
AVANZO D'AMMINISTRAZIONE	4.069.935,88

L'importo viene ripartito sui capitoli come risulta dal corrispondente allegato 4. La parte vincolata è pari ad euro 3.686.371,88, la quota disponibile è pari ad euro 383.564.

La quota più consistente (euro 3.478.169,80) dell'avanzo vincolato è costituito dal capitolo 552 relativo ai lavori di ristrutturazione immobile della nuova sede dell'Istituto

USCITE

Le spese per gli organi dell'istituto ammontano complessivamente ad euro 59.000 di cui euro 20.000 per indennità di direzione, 30.000 per indennità/rimborsi di missione ai componenti degli organi dell'Istituto. Vengono iscritte le somme per i componenti del collegio dei revisori per euro 6.500,00 ed il fondo consulta studenti di euro 2.500.

Gli oneri per il personale in attività di servizio ammontano complessivamente ad euro 612.967,31 e la voce più rilevante è costituita dai capitoli 60 e 63 pari ad euro 580.357,76.

Le spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi sono pari ad euro 228.648,45. Si evidenzia il capitolo 107 per spese informatiche di euro 62.000; il capitolo 109 per fitto locali di euro 22.000; il capitolo 111 per manutenzione di euro 20.000; il capitolo 118 combustibili di euro 15.000; il capitolo 119 onorari per incarichi di euro 25.000.

Le spese relative alle prestazioni istituzionali ammontano ad euro 340.986,39; gli importi più rilevanti sono costituiti dal capitolo 255 per la produzione artistica e ricerca per euro 107.219,3; dal capitolo 254 delle manifestazioni artistiche per euro 77.000 e dal capitolo 257 dei progetti Erasmus per euro 110.211,29.

Per quanto concerne le spese in conto capitale, pari ad euro 3.534.948,80, si rileva che l'importo di euro 3.478.169,80 è costituito dal cap. 552, per la ristrutturazione dell'immobile.

Tra le uscite di cui all'UPB 2.3.1 sono previste quelle relative agli adempimenti di cui all'articolo 6, comma 21 del D.L. 78/2010 e s.m.i., pari ad euro 1.962,84.

Il Fondo di riserva è quantificato entro i limiti previsti nel regolamento di amministrazione finanza e contabilità dell'Istituto e non può essere superiore al 3% delle spese correnti.

BILANCIO FINANZIARIO PLURIENNALE

L'Istituto, in ottemperanza a quanto previsto dal Regolamento, ha redatto il Bilancio pluriennale per gli esercizi finanziari 2026 e 2027 da cui emerge, il prevedibile andamento finanziario degli esercizi successivi al 2024 riproponendo le medesime previsioni.

L'Isia ha, inoltre, effettuato alcune modifiche anagrafiche in relazione alle attività ed alle esigenze dell'Istituto per una puntuale attribuzione della spesa e una competente gestione delle risorse finanziarie.

CONCLUSIONI

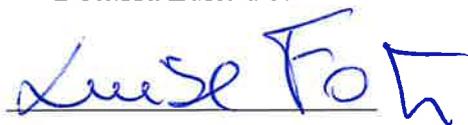
In relazione a quanto stabilito dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 ed in particolare alle disposizioni di cui all'articolo 1 commi da 590 a 599, i Revisori, tenuto conto delle previsioni di spesa relative all'anno 2025 raccomandano all'istituzione di procedere con estrema prudenza e nei limiti del tetto di spesa individuato tenendo inoltre conto di tutte le indicazioni contenute nella circolare RGS n. 9/2020, e nelle successive.

Tenuto conto di quanto premesso, i Revisori ritengono che il bilancio di previsione 2025 sia tuttavia coerente con gli obiettivi che l'Istituto si prefigge di realizzare e valutano attendibili le previsioni delle entrate e le corrispondenti previsioni di spesa esprimendo pertanto parere favorevole.

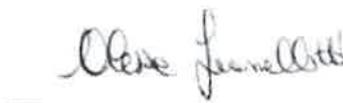
Il presente verbale viene sottoscritto e successivamente inviato, a cura dell'Istituzione, al Ministero dell'economia e delle finanze ai sensi della circolare n. 25 del 24 novembre 2016 della Ragioneria generale dello Stato.

Roma, li 24.02.25

Il Revisore Mef
Dott.ssa Luisa Foti



Il Revisore Mur
Dott.ssa Alessia Franzellitti



**ISIA***Firenze*

Prot. n. 880/B/C1

Firenze, 28 febbraio 2025

Decreto n. 446

LA PRESIDENTE**VISTA** la L. 508/1999;**VISTO** il D.P.R. 132/2003;**VISTO** lo Statuto dell'Istituto Superiore per le Industrie Artistiche di Firenze, approvato con D.D. 97 del 4/2/2025;**VISTO** l'art. 6 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Istituto;**VISTO** il decr. pres. n. 428 prot. n. 5797 del 27/12/2024 di adozione dell'esercizio provvisorio;**VISTA** la documentazione relativa al bilancio di previsione e.f. 2025 predisposta dal Direttore Amministrativo e dalla Direttrice dell'Ufficio di Ragioneria, trasmessa ai revisori dei conti con comunicazione prot. n. 677 del 19/2/2025;**RILEVATO**, come risultante dalla sopracitata documentazione, che l'avanzo di amministrazione al 31/12/2024 è pari ad € 4.069.935,88, di cui € 3.686.371,88 appartengono alla parte vincolata ed € 383.564,00 appartengono alla parte disponibile;**VISTO** il parere favorevole dei revisori dei conti al progetto di bilancio e relativa documentazione, rilasciato tramite verbale n. 1 del 24/2/2025 prot. n. 759 del 25/2/2025;**VISTO** l'art. 8 del Regolamento per il funzionamento del Consiglio di Amministrazione;**PRESO ATTO**, come da confronto avvenuto con il Direttore Amministrativo, della necessità del ritorno nel regime ordinario dell'esercizio finanziario, in primo luogo, per dar luogo ed effettività a plurime operazioni di pagamento aventi carattere di urgenza;**RILEVATO**, altresì, che l'Istituto è in procinto di affidamento del servizio di cassa e tesoreria ad un nuovo operatore economico, risultato aggiudicatario in virtù dell'esito della procedura promossa con avviso prot. n. 262 del 22/1/2025;



ISIA

Firenze

CONSIDERATO, pertanto, che anche la fase di transizione dall'attuale al nuovo istituto di credito, è suscettibile di generare ritardi nelle operazioni di incasso e di pagamento, ferma comunque la necessaria continuità del servizio;

RITENUTE, pertanto, sussistenti le ragioni per l'adozione della procedura in via d'urgenza tramite decreto presidenziale da sottoporre a successiva ratifica da parte del Consiglio di Amministrazione, nelle more della fissazione della prossima seduta,

DECRETA

l'approvazione del bilancio di previsione e.f. 2025 dell'Istituto Superiore per le Industrie Artistiche di Firenze, come da documentazione trasmessa ai revisori dei conti con comunicazione prot. n. 677 del 19/2/2025, da intendersi qui integralmente richiamata.

Si sottopone il presente decreto al Consiglio di Amministrazione per ratifica alla prima seduta utile.

LA PRESIDENTE

Dott.ssa Rosa Maria Di Giorgi

Firmato digitalmente da: DI
GIORGI ROSA MARIA
Data: 28/02/2025 16:26:33



ISIA

Firenze

VISTO il decr. pres. n. 442 prot. n. 657 del 18/2/2025;

RICONOSCIUTA la sussistenza dell'urgenza per l'adozione del decreto in oggetto,

DELIBERA N. 24

di approvare a ratifica il decr. pres. n. 442 prot. n. 657 del 18/2/2025.

26. Ratifica decr. pres. n. 443 prot. n. 715 del 20/2/2025 – revoca parziale decisione di contrarre n. 108 prot. n. 5315 del 9/5/2024.

Il DA sottopone al Consiglio il decreto in oggetto, avente ad oggetto la necessaria revoca parziale della decisione di contrarre in oggetto, in quanto l'ordine susseguente si è perfezionato nel corso corrente esercizio finanziario (2025, invece dell'e.f. 2024 indicato nella decisione stessa).

Esaminata la documentazione, dopo breve discussione il Consiglio, all'unanimità dei presenti,

VISTA la legge 21 dicembre 1999, n. 508, di riforma delle Accademie di Belle Arti, dell'Accademia Nazionale di Danza, dell'Accademia Nazionale di Arte Drammatica, degli Istituti Superiori per le Industrie Artistiche, dei Conservatori di Musica e degli Istituti Musicali Pareggiati;

VISTO il D.P.R. 28 febbraio 2003, n. 132, recante i criteri per l'autonomia statutaria, regolamentare e organizzativa delle istituzioni suddette;

VISTO lo Statuto dell'Istituto superiore per le Industrie Artistiche (ISIA) di Firenze, approvato con D.D. n. 97 del 4/2/2025;

VISTO l'art. 8 del Regolamento per il funzionamento del Consiglio di Amministrazione;

VISTO il decr. pres. n. 443 prot. n. 715 del 20/2/2025;

RICONOSCIUTA la sussistenza dell'urgenza per l'adozione del decreto in oggetto,

DELIBERA N. 25

di approvare a ratifica il decr. pres. n. 443 prot. n. 715 del 20/2/2025.

27. Ratifica decr. pres. n. 446 prot. n. 880 del 28/2/2025 – approvazione bilancio di

**ISIA***Firenze***previsione e.f. 2025.**

Il DA sottopone al Consiglio il decreto in oggetto e la relativa documentazione allegata. Il DA richiama principalmente la relazione illustrativa della Presidente (prot. n. 677/C3 del 19/2/2025), soffermandosi in particolare sulle motivazioni che hanno determinato l'adozione dell'esercizio provvisorio nelle more dell'approvazione del bilancio.

In seguito, il DA illustra al Consiglio che la consistente riduzione del fondo di funzionamento decretata dal MUR tramite D.M. 1801 del 22/11/2024 (ammontante ad € 519.622,00, ossia circa € 134.000,00 in meno rispetto all'anno precedente) ha imposto una redazione del bilancio con criteri estremamente prudenziali, solamente in parte compensata dall'integrazione, pari ad € 54.040,00, disposta dal D.M. 1935 del 27/12/2024, peraltro ad oggi non ancora incassata.

Il DA sottolinea comunque che, all'atto della regolarizzazione di mandati e reversali il giorno della chiusura dell'e.f. 2024 (31/12/2024), sono state riscosse maggiori entrate per la somma di € 46.355,10 rispetto alla previsione definitiva dell'e.f. 2024, che, al netto della riallocazione nei capitoli vincolati di bilancio (ad es.: Erasmus), hanno consentito una riallocazione in uscita nel capitolo 255 (produzione artistica e ricerca) che nel progetto iniziale di bilancio era stato maggiormente penalizzato.

Il DA prosegue rilevando che l'avanzo di amministrazione presunto dell'ISIA, a tale data, ammonta ad € 383.564,00 (parte di avanzo disponibile) e ad € 3.686.371,88 (parte di avanzo vincolato), per un totale pari ad € 4.069.935,88. Tali dati attestano comunque un incremento dell'avanzo di amministrazione rispetto all'e.f. precedente; tale avanzo è stato comunque utilizzato nella sua interezza per la redazione del progetto di bilancio.

Il DA sottopone al Consiglio, infine, il parere favorevole dei revisori dei conti, rilasciato con verbale n. 1/2025 prot. n. 759 del 25/2/2025.

Esaminata la documentazione, dopo breve discussione il Consiglio, all'unanimità dei presenti,

VISTA la legge 21 dicembre 1999, n. 508, di riforma delle Accademie di Belle Arti, dell'Accademia

**ISIA***Firenze*

Nazionale di Danza, dell'Accademia Nazionale di Arte Drammatica, degli Istituti Superiori per le Industrie Artistiche, dei Conservatori di Musica e degli Istituti Musicali Pareggiati;

VISTO il D.P.R. 28 febbraio 2003, n. 132, recante i criteri per l'autonomia statutaria, regolamentare e organizzativa delle istituzioni suddette;

VISTO lo Statuto dell'Istituto superiore per le Industrie Artistiche (ISIA) di Firenze, approvato con D.D. n. 97 del 4/2/2025;

VISTO l'art. 6 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Istituto adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 1° dicembre 2005, approvato con Decreto Direttoriale del 4 ottobre 2006;

CONSIDERATO che l'avanzo di amministrazione al 31/12/2024 è di € 4.069.935,88, di cui € 3.686.371,88 appartengono alla parte vincolata ed € 383.564,00 appartengono alla parte disponibile;

VISTO il progetto di bilancio di previsione per l'e.f. 2025, predisposto dal Direttore amministrativo, così come rappresentato nei documenti allegati alla presente deliberazione quale sua parte integrante e sostanziale;

VISTO il parere favorevole dei revisori dei conti, rilasciato con verbale n. 1/2025 prot. n. 759 del 25/2/2025;

VISTO l'art. 8 del Regolamento per il funzionamento del Consiglio di Amministrazione;

VISTO il decr. pres. n. 446 prot. n. 880 del 28/2/2025;

RICONOSCIUTA la sussistenza dell'urgenza per l'adozione del decreto in oggetto;

SENTITO il Direttore Amministrativo;

SENTITO il parere conforme dei consiglieri presenti,

DELIBERA N. 26

di approvare a ratifica il decr. pres. n. 446 prot. n. 880 del 28/2/2025.